

VISOKA ŠOLA ZA UPRAVLJANJE IN POSLOVANJE
Novo mesto, Na Loko 2, p.p. 51, 8000 Novo mesto, tel.: 07 393 00 10

AKCIJSKI NAČRT UKREPOV ZA IZBOLJŠEVANJE KAKOVOSTI ZA ŠTUDIJSKO LETO 2015/2016

Pripravila **Komisija za kakovost** Visoke šole za upravljanje in poslovanje Novo mesto v sestavi:

dr. Iva Konda, viš. pred.
dr. Sergej Gričar, viš. pred.
mag. Barbara Rodica, viš. pred.
doc. dr. Laura Južnik Rotar
dr. Alenka Rožanec, viš. pred.
Katja Krobe, pred.
Katja Vasilič

Akcijski načrt ukrepov za izboljševanje kakovosti za študijsko leto 2015/2016 je bil sprejet na 177. seji senata, dne 18. 2. 2016.

Komisija za kakovost VŠUP NM je pripravila predlog Akcijskega načrta ukrepov za izboljšanje kakovosti za študijsko leto 2015/2016. Akcijski načrt temelji na ugotovitvah v Samoevalvacijskem poročilu VŠUP NM za študijsko leto 2014/2015, ki ga je ravno tako pripravila Komisija za kakovost. Akcijski načrt bo posredovan v pregled in potrditev Senatu VŠUP NM.

Tabela 1: Predlogi za izboljšave in ukrepi – akcijski načrt za leto 2015/2016

1. VPETOST V OKOLJE			
Priložnosti in načrtovane aktivnosti za izboljšanje kakovosti			
Priložnosti za izboljšave	Predlog ukrepa	Odgovornost za uvedbo	Rok za uvedbo
Delovanje alumni kluba.	Nadaljevati z organiziranjem okroglih miz. Širiti informacije o študiju preko trenutno vpisanih študentov in diplomantov.	<ul style="list-style-type: none"> organi kluba 	stalna aktivnost
Izboljšati sodelovanje z lokalnim okoljem.	Nadaljevati z organiziranjem različnih delavnic, dogodkov in okroglih miz za širšo zainteresirano javnost. Nadaljevati s projekti z gospodarstvom, negospodarstvom in javno upravo.	<ul style="list-style-type: none"> dekan prodekan za znanstvenoraziskovalno dejavnost visokošolski učitelji in sodelavci 	stalna aktivnost
Delovanje v smeri povečanja promocije šole.	Prizadevati si za večje sodelovanje z izobraževalnimi institucijami in organizacijami s področja gospodarstva in negospodarstva za študij na prvi in drugi stopnji. Vključiti študente pri predstavitev šole (karierni dan, informativni dan). Pripraviti načrt oglaševanja v sredstvih javnega obveščanja. Biti aktivni na socialnih omrežjih (Facebook stran šole).	<ul style="list-style-type: none"> dekan prodekan za znanstvenoraziskovalno dejavnost prodekan za študijske zadeve karierni center 	stalna aktivnost

Širiti prepoznavnost šole s promocijo izrednega študija, ki poteka v obliki e-študija.	Oglaševati na socialnih omrežjih (Facebook stran šole).	<ul style="list-style-type: none"> • dekan • prodekan za študijske zadeve 	stalna aktivnost
Širiti prepoznavnost šole s promocijo mednarodne znanstvene konference.	Prizadevati si za širjenje nabora kontaktov na lokalni/regionalni/nacionalni/mednarodni ravni.	<ul style="list-style-type: none"> • dekan • prodekan za znanstvenoraziskovalno dejavnost • visokošolski učitelji in sodelavci 	stalna aktivnost
Širiti prepoznavnost šole z organizacijo in izvedbo okroglih miz na aktualne tematike.	Prizadevati si za organizacijo in izvedbo okroglih miz s sodelovanjem gospodarskih in negospodarskih subjektov.	<ul style="list-style-type: none"> • alumni klub • visokošolski učitelji in sodelavci • študenti 	stalna aktivnost

2. DELOVANJE VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

ORGANIZIRANOST IN RAZVOJ

Priložnosti in načrtovane aktivnosti za izboljšanje kakovosti

Priložnosti za izboljšave	Predlog ukrepa	Odgornost za uvedbo	Rok za uvedbo
Na spletni strani šole so možne spremembe in dopolnitve z več vsebinami.	Na spletni strani šole sprotno ažurirati spremembe, jo dopolniti, prenoviti (npr. povezave do pomembnih dogodkov v Sloveniji in svetu, prosta delovna mesta, dogodki za študente).	<ul style="list-style-type: none"> • dekan • tajnik šole • karierni center • prodekan za študijske zadeve • prodekan za znanstvenoraziskovalno dejavnost 	stalna aktivnost
Povečati število mobilnosti domačih in tujih študentov v okviru programa Erasmus+.	Skleniti nove bilateralne sporazume s tujimi in domačimi institucijami.	<ul style="list-style-type: none"> • dekan • pisarna za • mednarodno mobilnost 	stalna aktivnost

	Spodbujati študente k večji udeležbi v okviru izmenjave na tujih institucijah.	<ul style="list-style-type: none"> komisija za mednarodno mobilnost visokošolski učitelji in sodelavci 	
Več vključevanja študentov v raziskovalno dejavnost.	Sistematično vključevati študente v raziskovalno dejavnost s pripravo raziskovalnih nalog glede na potrebe delodajalcev / glede na razpisane projekte.	<ul style="list-style-type: none"> prodekan za znanstvenoraziskovalno dejavnost visokošolski učitelji in sodelavci 	stalna aktivnost
IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST			
Priložnosti in načrtovane aktivnosti za izboljšanje kakovosti			
Priložnosti za izboljšave	Predlog ukrepa	Odgovornost za uvedbo	Rok za uvedbo
Izboljševanje kakovosti izvajanja predavanj, vaj in laboratorijskih vaj.	<p>Vzpodbujanje študentov k razmišljanju, iskanju novih spoznanj in rešitev ter k nenehni aktivnosti pri posameznih predmetih.</p> <p>Nadaljevati z vključevanjem aktualnih dogodkov in konkretnih študijskih primerov v pedagoški proces.</p> <p>Prizadevati si za vključevanje gostov iz prakse.</p> <p>Razpisati naslove seminarских nalog, projektnih in diplomskih nalog, ki so povezane z »aktualno ekonomsko situacijo« (potrebe organizacij, kjer študenti opravljajo strokovno prakso).</p>	<ul style="list-style-type: none"> dekan prodekan za študijske zadeve visokošolski učitelji in sodelavci karierni center 	stalna aktivnost
Izboljševanje kakovosti izvajanja predavanj, vaj in laboratorijskih vaj z vključitvijo sprotne preverjanja znanja na prvi in drugi stopnji študija in posledično doseganje višje prehodnosti.	Na letnem delovnem razgovoru spodbuditi visokošolske učitelje in sodelavce, da vključijo v izvedbo svojih predmetov različne oblike sprotne utrjevanja znanja.	<ul style="list-style-type: none"> dekan visokošolski učitelji in sodelavci 	vsakoletna aktivnost

Dopolnjevanje knjižnične zbirke.	Aktivno vključevanje visokošolskih učiteljev in sodelavcev s predlogi za nakup knjižničnega gradiva ter znanstvenih in strokovnih periodičnih publikacij.	<ul style="list-style-type: none"> visokošolski učitelji in sodelavci knjižničarka 	stalna aktivnost
Spodbujanje študentov, da dosledno upoštevajo Navodila za pisanje pisnih izdelkov na dodiplomskih in podiplomskih programih.	Nadaljevati s spodbujanjem študentov na dosledno upoštevanje Navodil za pisanje pisnih izdelkov na dodiplomskih in podiplomskih programih. Še naprej izvajati delavnice s področij pisanja seminarske naloge, pridobivanja primarnih podatkov, interpretacije rezultatov raziskav, oblikovanja besedil, uporabe pravnih virov ipd.	<ul style="list-style-type: none"> visokošolski učitelji in sodelavci karierni center prodekan za študijske zadeve tutorji 	stalna aktivnost
Nudenje dodatnih znanj in veščin študentom za konkurenčnost na trgu dela.	Nadaljevati z izvajanjem delavnic in okroglih miz z uglednimi strokovnjaki s posameznih področij, kjer študenti aktivno sodelujejo in razpravljajo o tematiki.	<ul style="list-style-type: none"> alumni klub karierni center visokošolski učitelji in sodelavci 	stalna aktivnost
Usmerjenost visokošolskih učiteljev k veščinam in kompetencam, za katere bi posebej izkazali interes delodajalci.	Visokošolski učitelji in sodelavci se seznanijo z rezultati ankete o veščinah in kompetencah za delodajalce. Spodbujati visokošolske učitelje in sodelavce, da upoštevajo rezultate ankete in prepoznane kompetence poudarijo v pedagoškem procesu.	<ul style="list-style-type: none"> komisija za kakovost visokošolski učitelji in sodelavci 	vsakoletna aktivnost
Obisk študentov tretjega letnika rednega študija in njihovih mentorjev na strokovni praksi.	Vzpodbujati študente, da se na strokovni praksi dogovorijo o možnosti, da bi diplomsko nalogo napisali s področja, ki so ga opravljali na praksi.	<ul style="list-style-type: none"> dekan koordinator strokovne prakse karierni center visokošolski učitelji in sodelavci 	stalna aktivnost
Vpeljati izboljšave v izvajanje uvajalnega tedna za redne študente.	Še naprej izvajati uvajalni teden za redne študente, saj se je izkazal kot zelo dobra oblika posredovanja informacij o organizaciji in delu šole novo vpisanim študentom. Stalno posodabljati vsebine uvajalnega tedna (npr. ob zaključku uvajalnega tedna debatni klub, na katerem bodo visokošolski učitelji odgovarjali na vprašanja študentov).	<ul style="list-style-type: none"> dekan prodekan za študijske zadeve karierni center 	stalna aktivnost

Upoštevanje didaktičnih načel v pedagoškem procesu in dosledno upoštevanje učnih načrtov.	Visokošolske učitelje in sodelavce na pedagoških konferencah in na letnih delovnih razgovorih opozarjati na upoštevanje didaktičnih načel pri izvajanju pedagoškega procesa, na dosledno upoštevanje učnih načrtov predmetov, predvsem na načine in oblike preverjanja znanja in načine ocenjevanja.	<ul style="list-style-type: none"> • dekan • prodekan za študijske zadeve • komisija za kakovost 	stalna aktivnost
RAZVOJNA IN RAZISKOVALNA DEJAVNOST			
Priložnosti in načrtovane aktivnosti za izboljšanje kakovosti			
Priložnosti za izboljšave	Predlog ukrepa	Odgovornost za uvedbo	Rok za uvedbo
Poglobiti sodelovanje z različnimi institucijami na razpisanih projektih.	Spodbujati prijave projektov med visokoškolskimi učitelji in sodelavci, da se iz naslova projektov pridobi vsaj del sredstev za raziskovalno dejavnost.	<ul style="list-style-type: none"> • dekan • prodekan za znanstvenoraziskovalno dejavnost • predstojniki kateder 	stalna aktivnost
Vključiti se v mednarodno mreženje raziskovalcev.	Povezovati se s tujimi visokoškolskimi institucijami in raziskovalnimi skupinami.	<ul style="list-style-type: none"> • prodekan za znanstvenoraziskovalno dejavnost 	stalna aktivnost
Vključiti rezultate raziskovalne skupine v delo s študenti.	Seznanimi študente z ugotovitvami raziskovalne skupine v okviru predavanj, vaj, okroglih miz, delavnic in drugih dogodkov.	<ul style="list-style-type: none"> • dekan • prodekan za znanstvenoraziskovalno dejavnost • visokoškolski učitelji in sodelavci 	stalna aktivnost
Okrepiti sodelovanje med raziskovalno skupino in gospodarstvom.	Intenzivirati raziskovalno dejavnost v okviru Inštituta za raziskovalno/razvojno dejavnost in prenosa strokovnih spoznanj v prakso in iz prakse (npr. delavnice, okrogle mize, konference, izvedena predavanja ipd.).	<ul style="list-style-type: none"> • dekan • prodekan za znanstvenoraziskovalno dejavnost • visokoškolski učitelji in sodelavci 	stalna aktivnost

Spodbujati pedagoške delavce k individualnemu raziskovalnemu delu.	Pedagoške delavce spodbujati za doseganje kriterijev za imenovanje v višji naziv v skladu s Pravilnikom o merilih in postopku za izvolitve v naziv.	<ul style="list-style-type: none"> • dekan • prodekan za znanstvenoraziskovalno dejavnost • visokošolski učitelji in sodelavci 	stalna aktivnost
Spodbujati študente k vključevanju v raziskovalne projekte.	Visokošolske učitelje in sodelavce spodbujati k prijavam projektov, kjer se vključujejo tudi študenti.	<ul style="list-style-type: none"> • prodekan za znanstvenoraziskovalno dejavnost • visokošolski učitelji in sodelavci 	stalna aktivnost
Povečanje mobilnosti učiteljev.	<p>Sklepati bilateralne sporazume s tujimi institucijami.</p> <p>Spodbujati aktivno udeležbo na mednarodnih znanstvenih konferencah doma in v tujini.</p> <p>Spodbujati aktivno sodelovanje v mednarodnih projektih.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • vodstvo • dekan • visokošolski učitelji in sodelavci 	stalna aktivnost

3. KADRI

Priložnosti in načrtovane aktivnosti za izboljšanje kakovosti

Priložnosti za izboljšave	Predlog ukrepa	Odgovornost za uvedbo	Rok za uvedbo
Izboljšati zagotavljanje permanentnega izobraževanja visokošolskih učiteljev, sodelavcev in znanstvenih delavcev glede na njihove potrebe.	Spremljanje in načrtovanje dodatnega izobraževanja in strokovnega usposabljanja visokošolskih učiteljev, sodelavcev in znanstvenih delavcev glede na njihove potrebe (in izvedba tega v skladu s trenutnimi finančnimi možnostmi).	<ul style="list-style-type: none"> • dekan 	stalna aktivnost
Izboljšati strokovnost na pedagoško – andragoškem področju.	Vpeljati dodatna usposabljanja za nadgrajevanje znanj na pedagoško – andragoškem področju.	<ul style="list-style-type: none"> • dekan • visokošolski učitelji in sodelavci 	stalna aktivnost

4. ŠTUDENTI

Priložnosti in načrtovanje aktivnosti za izboljšanje kakovosti			
Priložnosti za izboljšave	Predlog ukrepa	Odgovornost za uvedbo	Rok za uvedbo
Skrajšati povprečni čas študija.	Organizirati dodatne vaje pri predmetih, za katere se izkaže potreba. Izvajati delavnice kariernega centra na področju učenja, priprave vprašalnika za raziskavo, pisanja seminarske naloge ...	<ul style="list-style-type: none"> • prodekan za študijske zadeve • visokošolski učitelji in sodelavci • tutorji • karierni center 	stalna aktivnost
Poglobiti sodelovanje pri različnih razpisanih projektih.	Prizadevati si za vključevanje študentov v aktivnosti šole (konference, karierni center, mednarodni projekti, okrogle mize idr.).	<ul style="list-style-type: none"> • prodekan za znanstvenoraziskovalno dejavnost • predstojniki kateder 	stalna aktivnost
Več vključevanja študentov v raziskovalno dejavnost.	Sistematično vključevati študente v raziskovalno dejavnost s pripravo raziskovalnih nalog glede na potrebe delodajalcev / glede na razpisane projekte.	<ul style="list-style-type: none"> • prodekan za znanstvenoraziskovalno dejavnost • visokošolski učitelji in sodelavci 	stalna aktivnost
Povečati število mobilnosti domačih in tujih študentov v okviru programa Erasmus+.	Skleniti nove bilateralne sporazume s tujimi institucijami. Spodbujati študente k večji udeležbi v okviru izmenjave na tujih institucijah.	<ul style="list-style-type: none"> • dekan • prodekan za znanstvenoraziskovalno dejavnost • prodekan za študijske zadeve • komisija za mednarodno mobilnost • pisarna za mednarodno mobilnost 	stalna aktivnost

5. MATERIALNI POGOJI

Priložnosti in načrtovanje aktivnosti za izboljšanje kakovosti			
Priložnosti za izboljšave	Predlog ukrepa	Odgovornost za uvedbo	Rok za uvedbo
Zagotavljanje primernih prostorov ter stalna skrb za posodabljanje strojne in programske opreme.	Skrb za posodabljanje strojne in programske opreme.	<ul style="list-style-type: none">• dekan• visokošolski učitelji in sodelavci• strokovni sodelavec za vzdrževanje informacijskih sistemov	stalna aktivnost

6. ZAGOTAVLJANJE KAKOVOSTI, INOVATIVNOSTI IN RAZVOJNE NARAVNANOSTI

Priložnosti in načrtovanje aktivnosti za izboljšanje kakovosti			
Priložnosti za izboljšave	Predlog ukrepa	Odgovornost za uvedbo	Rok za uvedbo
Spremljanje izvajanja načrtov za izboljšanje kakovosti.	Razprava o izsledkih samoevalvacijskega poročila in doseženih rezultatih po indikatorjih kakovosti. Izdelava akcijskega načrta ukrepov za izboljšanje kakovosti.	<ul style="list-style-type: none">• dekan• komisija za kakovost• visokošolski učitelji in sodelavci	vsakoletna aktivnost
Sistem in poslovnik kakovosti.	Sprejem posodobljenega Poslovnika sistema kakovosti.	<ul style="list-style-type: none">• dekan• komisija za kakovost	maj 2016